Załącznik do Uchwały nr XXVII/…/2020
Rady Miejskiej w Głuszycy
z dnia 5 listopada 2020 r.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY GŁUSZYCA NA LATA 2021-2027

Głuszyca, 2020

Urząd Miejski w Głuszycy
Grunwaldzka 55
58-340 Głuszyca
Tel.: 74 84 59 479
email: sekretariat@gluszyca.pl

Opracowanie:
Instytut Maxa Webera Sp. z o.o.
ul. Warszawska 20,
58-330 Jedlina- Zdrój
www.imw.edu.pl
dr Jerzy Tutaj
mgr inż. Karolina Drewnicka
Wojciech Tutaj

Spis treści

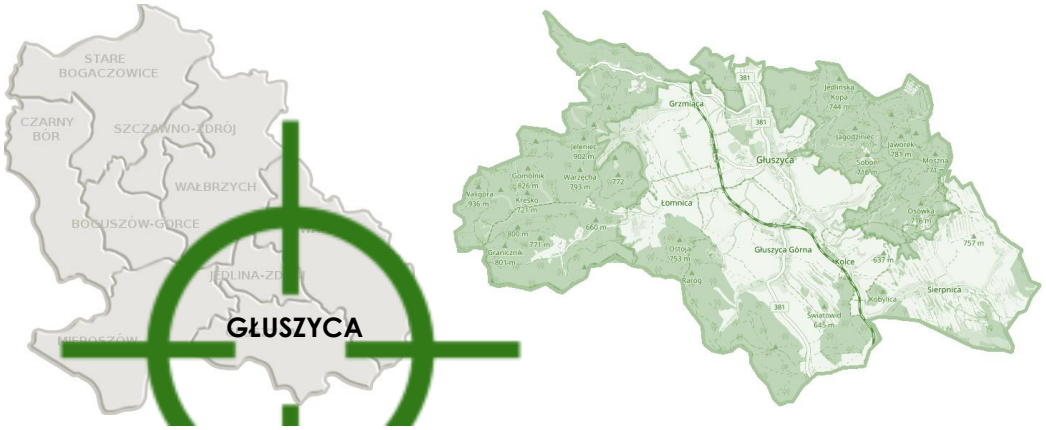
1. Gmina Głuszyca 3
1.1. Diagnoza strategiczna 3
1.2. Gmina w oczach mieszkańców 9
1.3. Analiza SWOT 11
2. Plan strategiczny 13
PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO 15
SPOŁECZEŃSTWO 17
TURYSTYKA I REKREACJA 18
GOSPODARKA 20
WSPÓŁPRACA I ZARZĄDZANIE 21
3. Struktura funkcjonalno-przestrzenna gminy 22
4. System wdrażania i monitoringu oraz ramy finansowe 24
Zespół ds. opracowania Strategii rozwoju Gminy Głuszyca na lata 2021-2027 31

1. Gmina Głuszyca

1.1. Diagnoza strategiczna

Gmina Głuszyca zlokalizowana jest w południowej części województwa dolnośląskiego, w powiecie wałbrzyskim, w obszarze przygranicznym z Republiką Czeską[1]. Geograficznie położona jest w Sudetach Środkowych, w obszarze Gór Wałbrzyskich, Sowich i Suchych, a najwyższe wzniesienia na jej terenie to szczyty: Waligóra – 936 m n.p.m. i Włodarz – 811 m n.p.m. Malownicze położenie, urozmaicony krajobraz, dobre warunki klimatyczne oraz bliskość uzdrowisk z doskonałymi walorami leczniczymi sprawiają że gmina posiada doskonałe walory i możliwości do rozwoju turystyki popularnej, aktywnej oraz agroturystyki. Gmina Głuszyca słynie ze wspaniałych górskich panoram, tras Strefy MTB i podziemnych obiektów Riese. Dla miłośników kolarstwa górskiego przygotowano 150 km tras rowerowych. Biegną one głównie górskimi drogami i ścieżkami, w bezpośredniej bliskości wyjątkowych atrakcji turystycznych, m.in. Podziemnego Miasta Osówka – ostatniej i najbardziej rozbudowanej kwatery Adolfa Hitlera na Dolnym Śląsku, Doliny Pięciu Stawów, Kamyków, ruin średniowiecznego Zamku Rogowiec – najwyżej położonego zamku w Polsce oraz otaczają jeden z najwyższych szczytów Sudetów Środkowych – wspomnianą wcześniej Waligórę.

Schemat 1. Lokalizacja miny Głuszyca na tle powiatu wałbrzyskiego.



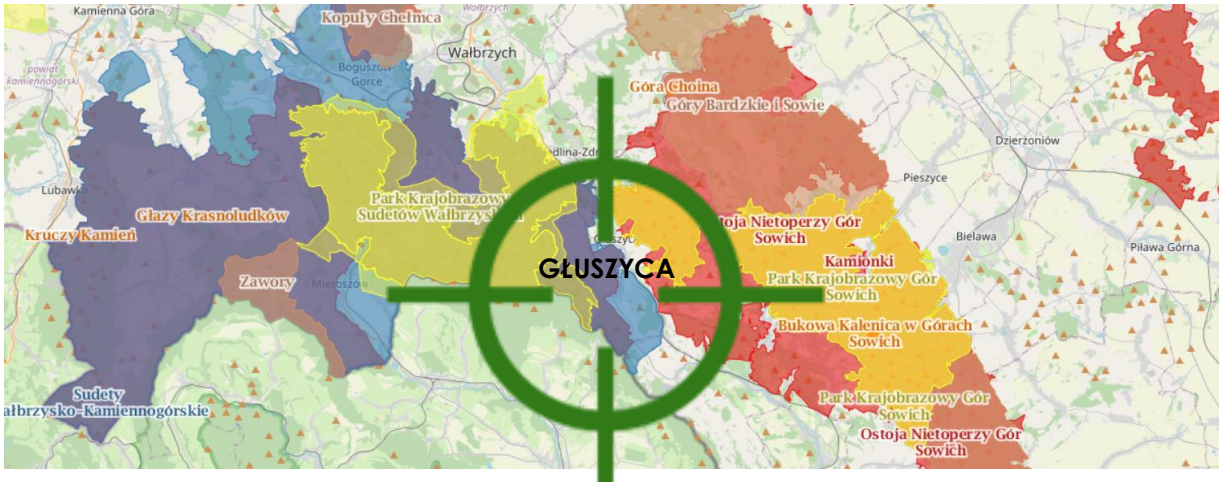
Źródło: opracowanie na postawie: www.archiwum.powiat.walbrzych.pl, www.wikipedia.org

Gmina Głuszyca jest także doskonałym miejscem do uprawiania wielu sportów – narciarstwa biegowego i zjazdowego, wspinaczki po lodospadach, paralotniarstwa, turystyki konnej. Oznakowanie szlaków turystycznych zachęca do uprawiania pieszej turystyki górskiej. W sezonie letnim funkcjonuje tu basen miejski – jedyny obiekt kąpielowy w powiecie wałbrzyskim. A we wsiach letniskowych gminy działalność prowadzą gospodarstwa agroturystyczne, oferujące całoroczny wypoczynek i udogodnienia dla rodzin z dziećmi.

[1] Gmina graniczy od zachodu z Gminą Mieroszów, od północy z Gminą Jedlina-Zdrój, od wschodu z Gminą Walim, od południa z Gminą Nowa Ruda oraz Republiką Czeską.

Walory przyrodnicze Gminy Głuszyca zostały objęte ochroną w postaci: Parku Krajobrazowego Gór Sowich, obszarów Natura 2000: ochrony siedlisk (SOO) – Ostoja Nietoperzy Gór Sowich i Góry Kamienne oraz specjalnej ochrony ptaków (OSO) – Sudety Wałbrzysko-Kamiennogórskie oraz 4 pomników przyrody. Ponadto obręb Grzmiąca znajduje się w granicach otuliny Parku Krajobrazowego Sudetów Wałbrzyskich.[2]

Schemat 2. Formy ochrony przyrody na terenie Gminy Głuszyca oraz w jej sąsiedztwie [2020].



Źródło: opracowanie na podstawie Geoserwisu Generalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska, www.geoserwis.gdos.gov.pl

Na terenie miasta i gminy znajdują się liczne obiekty objęte ochroną konserwatorską oraz stanowiska i obszary archeologiczne. Ukształtowana historycznie zabudowa wsi Grzmiąca i Łomnica wraz z przysiółkami objęte zostały strefą ochrony krajobrazu kulturowego.

Gmina Głuszyca w granicach administracyjnych obejmuje powierzchnię 6 212 ha, z których ponad połowę (53,3%) zajmują grunty leśne i zadrzewione, 38,7% grunty rolne, a pozostałą cześć tereny: mieszkaniowe (1,8%), przemysłowe (0,4%), rekreacyjne (0,3%), wody (0,3%) i inne. Gminę tworzy Miasto Głuszyca, obejmujące 1 621 ha, czyli 1/4 powierzchni gminy oraz 5 sołectw: Głuszyca Górna, Grzmiąca (z przysiółkiem Rybnica Mała), Kolce, Łomnica (z przysiółkami Radosna i Trzy Strugi), Sierpnica.



[2] Główną rzeką przepływającą przez gminę jest Bystrzyca z dopływami Kłobia, Ołtuczyna, Potok Marcowy Duży, Potok Marcowy Mały i Rybna Złota Woda. Górne odcinki rzek charakteryzują się dużymi spadkami podłużnymi, czego konsekwencją jest szybki odpływ wody ku terenom nizinnym i związane z nim zagrożenie powodziowe obejmujące wszystkie obszary położone wzdłuż cieków wodnych. Przeważają tu gleby słabej jakości – Orne V i IV klasy bonitacyjnej oraz gleby łąkowe IV klasy bonitacyjnej. Eksploatacja udokumentowanych złóż węgli kamiennych energetycznych (Złoże Chrobry) została zaniechana. W okolicy Głuszycy Górnej zlokalizowane są wyrobiska poeksploatacyjne melafiru, gdzie wybieranie surowca zostało zakończone lecz złoża nadal tam zalegają. Nieczynny kamieniołom melafiru został zalany i zarybiony i służy celom rekreacyjnym, głównie wędkowaniu.



Dostępność komunikacyjną gminy zapewnia droga wojewódzka nr 381 relacji Wałbrzych – Nowa Ruda. Podstawowy układ komunikacyjny uzupełnia sieć dróg powiatowych, gminnych i dojazdowych do pól. Przez obszar gminy przebiega linia kolejowa nr 286 relacji Kłodzko Główne – Wałbrzych Główny[3] z dworcami w Głuszycy i Głuszycy Górnej. Oferta przewozów pasażerskich jest stała i obejmuje 5 par pociągów w dni robocze i 4 pary w weekendy. Rokrocznie na przełomie sierpnia i września, Instytut Rozwoju i Promocji Kolei we współpracy ze spółką Przewozy Regionalne w wybrany dzień uruchamia na linii nr 286 pociąg turystyczny Kilof. Stan techniczny części sieci dróg oceniany jest jako dobry lub bardzo dobry, część wymaga jednak modernizacji i napraw w zakresie: jakości nawierzchni i podniesienia parametrów technicznych. Dla poprawy jakości życia i bezpieczeństwa mieszkańców oraz przyjezdnych niezbędne jest również wykonanie poboczy oraz wydzielenie miejsc parkingowych, szczególnie w mieście Głuszyca. W związku z dużym nasileniem ruchu oraz słabą przepustowością na drodze nr 381 zakłada się również budowę obwodnicy miasta.

Na terenie gminy zlokalizowanych jest 28 przystanków komunikacji publicznej, z których 18 jest wyposażonych w wiaty. Od czerwca 2019 roku mieszkańcy i przyjezdni mają możliwość korzystania z Bezpłatnej Komunikacji Gminnej, obsługującej 6 linii.

Długość dróg wg rodzaju zarządcy [2019]

Nazwa	Długość [km]
wojewódzkie	6,0
powiatowe	22,0
gminne	24,0
rolnicze / dojazdowe do pól	300,0

Rodzaj nawierzchni dróg gminnych [2019]

Nazwa	Długość [km]
Nawierzchnia ulepszona:	24,0
bitumiczna	21,0
kostka	3,0
Nawierzchnia gruntowa:	279,0
wzmocniona żwirem	80,0
naturalna (z gruntu rodzimego)	220,0

Stan techniczny / nawierzchni dróg gminnych [2019]

Stan techniczny / nawierzchni	Długość [km]
bardzo dobry	10,0
dobry	30,0
zadowalający	30,0
zły	80,0
bardzo zły	150,0

Komunikacja zbiorowa [2019]

Nazwa	
liczba przystanków ogółem [szt.]	28
wyposażonych w wiaty [szt.]	18
liczba linii [szt.]	7
długość linii [szt.]	199,9
liczba obsłużonych pasażerów [os.]	97 877

Źródło: Urząd Miejski w Głuszycy

Przewozy świadczone są przez operatora wybranego w trybie przetargu nieograniczonego, któremu zostały przekazane do świadczenia usługi 2 autobusy niskoemisyjne zakupione przez Gminę Głuszyca przy współfinansowaniu ze

[3] Niezelektryfikowana, drugorzędna, częściowo dwutorowa. Ze względu na lokalizację kamieniołomów w bezpośredniej jej bliskości linii ma ona duże znaczenie dla wywozu kruszywa wydobywanego na obszarach: Gór Sowich (m.in. ładownia w Głuszycy oraz przy kopalni w Nowej Rudzie Słupcu) i Gór Kamiennych (ładownia w Bartnicy oraz w Tłumaczowie).

środków Unii Europejskiej. Dzięki porozumieniu podpisanemu z Gminą Wałbrzych funkcjonuje tu również komunikacja miejska linii 5 Głuszyca – Wałbrzych, a także prywatne linie przewozowe relacji Głuszyca − Wałbrzych.

Demografia. Gminę zamieszkuje 8 362 mieszkańców, w tym 73,2% w mieście Głuszyca. Od 2014 roku ich liczba zmniejszyła się ogółem o 5,5%, w tym głównie na terenie miasta (-6,4%), a populacja mniejszych miejscowości o -2,9%.

Liczba mieszkańców [stan na koniec 2014, 2019]

Nazwa	2014	2019
Miasto Głuszyca	6 544	6 123
Głuszyca Górna	1 059	1 009
Grzmiąca	555	531
Kolce	199	199
Łomnica	281	296
Sierpnica	211	204
Ogółem:	8 849	8 362

Źródło: Urząd Miejski w Głuszycy

Około 61,6% mieszkańców gminy jest w wieku produkcyjnym, co jest udziałem wyższym niż przeciętnie w gminach w kraju. Uwagę zwraca jednak niski udział najmłodszych mieszkańców − w wieku przedprodukcyjnym (jedynie 14% w gminie ogółem, wobec średniej 15,6% w gminach powiatu wałbrzyskiego i 18,1% w kraju) oraz wysoki udział ludności w wieku poprodukcyjnym (24% ogółem w gminie i 25,3% w mieście Głuszyca). Dodatkowo, od lat w gminie, podobnie jak gminach powiatu wałbrzyskiego, utrzymuje się ujemny przyrost naturalny i w 2019 roku wynosił on -6,95 osób na 1000 mieszkańców. W mieście kształtuje się on na bardzo niskim poziomie -9,28 osoby. Natomiast w sołectwach od 2017 roku widoczna jest zdecydowana poprawa i oscyluje on blisko poziomu zero (2017: 0,44, 2018: -1,31, 2019: -0,44).

Przedsiębiorczość. Na terenie gminy działalność gospodarczą prowadzi 920 podmiotów, z których 83% ma swoją siedzibę na terenie miasta. Dominują tu przedsiębiorstwa związane z obsługą rynku nieruchomości (38,9% przedsiębiorstw w gminie ogółem i aż 46,7% w mieście), a ich udział jest znacznie wyższy niż przeciętnie w gminach w kraju (5,9%) i województwie dolnośląskim (11,5%). Nadmienić należy również, że w gminie zlokalizowanych jest aż 25,7% przedsiębiorstw z tej sekcji z powiatu wałbrzyskiego. Drugą dominującą branżą jest handel i naprawa pojazdów (18,2%), a w dalszej kolejności budownictwo (8,5%). Poza mikro firmami (1 022) zatrudniającymi do 9 pracowników, działają tu 22 małe firmy (zatrudnienie 10-49 osób) oraz 1 średnia (zatrudnienie 50-249 osób). Nie prowadzi tu działalności żadne duże przedsiębiorstwo zatrudniające powyżej 250 osób. Jedynie 9,54 osoby na 100 osób w wieku produkcyjnym w gminie prowadzi jednoosobową działalność gospodarczą, podczas gdy w powiecie jest to przeciętnie 11,82 osoby, a w regionie 14,48. Warto jednak zwrócić uwagę, że od 2015 roku udział podmiotów wyrejestrowanych w ogólnej liczbie podmiotów wpisanych do rejestru REGON w gminie jest zdecydowanie niższy niż przeciętnie, co świadczy o trwałości i stabilności prowadzonej działalności. W celu rozwoju lokalnego rynku i zapewnienia większej liczby miejsc pracy Gmina wyznaczyła na swoim obszarze tereny inwestycyjne o powierzchni 8,16 ha[4].

Tereny inwestycyjne [2019]

Lokalizacja	Powierzchnia	Uzbrojenie
Grzmiąca (teren byłej kotłowni osiedlowej)	5,23 ha	TAK (wodociąg, prąd)
Grzmiąca (tereny składowe)	2,93 ha	TAK (wodociąg, prąd)

[4] Dla terenów inwestycyjnych w Grzmiącej (tereny składowe) przygotowany został wniosek o dofinansowanie zadania ze środków RPO WD – „Strefa aktywności gospodarczej − utworzenie terenów inwestycyjnych". W ramach zadania planowana jest budowa sieci wodociągowej, kanalizacyjnej z oczyszczalnią ścieków, dróg wewnętrznych z chodnikami, wydzielenie 11 działek inwestycyjnych o powierzchni od 0,1 ha do 0,48 ha.

Działalność **opiekuńczą, wychowawczą i edukacyjną** na terenie gminy prowadzą:
- Żłobek Gminny w Głuszycy,
- Przedszkole Samorządowe w Głuszycy,
- Szkoła Podstawowa nr 2 w Głuszycy,
- Szkoła Podstawowa nr 3 w Głuszycy.

Opieką żłobkową objętych jest 27,1% dzieci w wieku do lat 3, co jest udziałem znacznie wyższym niż przeciętnie w gminach powiatu wałbrzyskiego. Dostępność do opieki przedszkolnej, mierzona liczbą dzieci w wieku 3-5 lat przypadającą na jedno miejsce w placówce wychowania przedszkolnego i liczbą miejsc w przedszkolach na 1000 dzieci w grupie wiekowej 3-6 lat, kształtuje się natomiast na poziomie podobnym do gmin w powiecie wałbrzyskim. Średnie wyniki z egzaminu ósmoklasisty w 2019 roku na terenie gminy uzależnione były od poszczególnych placówek:

Nazwa	*język polski*	*matematyka*	*j. angielski*	*j. niemiecki*
Województwo dolnośląskie:				
Liczba uczniów	25326	25326	22703	2834
Średni wynik %	61,1	43,4	59,9	41,3
POWIAT WAŁBRZYSKI				
Liczba uczniów	430	430	420	10
Średni wynik %	55,1	35,5	48,5	40,5
GMINA GŁUSZYCA				
Liczba uczniów	**64**	**64**	**63**	**1**
Średni wynik %	***45,8***	***32,9***	***48,7***	***28,0***
NIEPUBLICZNA SZKOŁA PODSTAWOWA FUNDACJI JAWOR W GŁUSZYCY GÓRNEJ				
Liczba uczniów	6	6	6	0
Średni wynik %	*51,3*	*16,2*	*42,5*	*0,0*
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 2 W GŁUSZYCY				
Liczba uczniów	21	21	20	1
Średni wynik %	*54,5*	*34,6*	*55,7*	*28,0*
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 3 W GŁUSZYCY				
Liczba uczniów	37	37	37	0
Średni wynik %	*40,1*	*34,7*	*45,9*	*0,0*

Za rozwój **kultury** na terenie gminy odpowiada Centrum Kultury − Miejska Biblioteka Publiczna w Głuszycy − samorządowa instytucja kultury, która swoją działalność prowadzi również w świetlicach wiejskich w: Głuszycy Górnej, Grzmiącej, Kolcach i Sierpnicy, na obiektach sportowych: boisko sportowe „Włókniarz", kompleksie boisk sportowych „Moje Boisko Orlik 2012" oraz na obiekcie kąpielowym. Centrum organizuje wydarzenia kulturalne i zajęcia stałe[5].

Sport i rekreacja. W okresie letnim, na terenie gminy Głuszyca funkcjonuje jedyny w powiecie wałbrzyskim obiekt kąpielowy, a nad bezpieczeństwem jego użytkowników czuwają ratownicy Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego w Wałbrzychu. Boisko sportowe „Włókniarz" jest miejscem treningów drużyn MKS Włókniarz Głuszyca i meczy sparingowych. Odbywają się na nim ponadto takie imprezy jak: Grand Prix MTB Głuszycy Podziemia Osówki w ramach Pucharu Strefy MTB Sudety, Liga Lekkoatletyczna Szkół Podstawowych, festyny charytatywne, integracyjne pikniki rodzinne, Dzień Dziecka, Memoriał sportowy poświęcony pamięci Piotra Wąsika, Sudety MTB Challenge. Najmłodsi mieszkańcy mogą korzystać z 11[6] placów zabaw zlokalizowanych na terenie całej gminy.

Pomoc społeczna. Liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej zmniejsza się z roku na rok, a zarówno ich liczba w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców, jak i udział w ludności gminy ogółem, od lat

[5] Zajęcia taneczne hip-hop i balet, indywidualna nauka gry na gitarze, indywidualne warsztaty wokalne, zajęcia fitness, Głuszycka Orkiestra Dęta, Chór Seniorów „Renoma", warsztaty teatralne Głuszyckiej Grupy Teatralnej „Po godzinach", zajęcia taekwondo, robotyka, gry planszowe, zajęcia taneczne, joga, Zebrania Polskiego Związku Niewidomych koło w Głuszycy.

[6] W tym 2 Spółdzielni Mieszkaniowej „Górnik".

utrzymują się na poziomie niższym niż przeciętnie w gminach powiatu wałbrzyskiego. Zwiększa się natomiast liczba osób korzystająca z form pomocy usługowej – usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania oraz kierowanych do domów pomocy społecznej, z których korzystają głównie osoby starsze i niepełnosprawne. Obecnie oferta dla seniorów na terenie Gminy Głuszyca obejmuje m.in. działalność: Dziennego Domu Senior +, Klubu Senior +, Uniwersytetu Trzeciego Wieku, Chóru „Renoma" oraz Placówki całodobowej opieki dla osób niesamodzielnych "Geramus".

Zasoby mieszkaniowe gminy tworzy 930 budynków z 3 553 mieszkaniami o powierzchni 211 061 m^2, z których ponad 70% zlokalizowanych jest w mieście. Mieszkaniowe zasoby komunalne Gminy obejmują 793 mieszkania o powierzchni 32 658,97 m^2, w tym 34 lokale socjalne o łącznej powierzchni 979 m^2, które zaliczają Głuszycę do czołówki (6,5%) gmin w kraju o największej liczbie i powierzchni mieszkań komunalnych. Ruch budowlany widoczny jest jedynie na obszarze wiejskim gminy[7].

Infrastruktura techniczna. Gmina Głuszyca należy do Wałbrzyskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wałbrzychu. Z wodociągu korzysta 98,5% mieszkańców miasta oraz 79,7% obszarów wiejskich gminy. Natomiast w sieć kanalizacji sanitarnej wyposażonych jest 63,8% ludności w mieście, a ścieki odprowadzane są do oczyszczalni zlokalizowanej w Jugowicach (Gmina Walim). Jedynie 4,7% mieszkańców sołectw posiada dostęp do kanalizacji. Stan sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie gminy oceniany jest jako dobry. Rozbudowa i remonty sieci wykonywane są według aktualnych potrzeb, a zadania inwestycyjne ukierunkowane są głównie na uzbrojenie działek budowlanych. Gospodarka ściekowa na terenie sołectw rozwiązana jest przez system przydomowych oczyszczalni (44), zbiorników bezodpływowych (207) lub bezpośrednio do cieków wodnych. W tym miejscu warto również zwrócić uwagę, że jedynie 78,0% mieszkań w mieście i 67,8% na wsi jest wyposażonych w łazienkę, podczas gdy przeciętnie w gminach powiatu wałbrzyskiego jest to 85,4% i 80,5%. Do miasta Głuszyca z Wałbrzycha doprowadzony jest gazociąg średniego ciśnienia, z którego korzysta 90% mieszkańców miasta i 21,2% mieszkańców sołectw. System ciepłownictwa w gminie opiera się głównie na ogrzewaniu piecowym, centralnym ogrzewaniu instalowanym indywidualnie oraz nielicznych kotłowniach. Dostęp do centralnego ogrzewania posiada 67,8% mieszkań w mieście oraz 55,3% mieszkań w sołectwach.[8] Sieć oświetlenia ulicznego obejmuje 620 opraw i wymaga wymiany na energooszczędne ledowe.

Gospodarka odpadami. W 2019 roku z obszaru gminy zebrano 3 tys. ton odpadów ogółem, z których 92,5% pochodziło z gospodarstw domowych, a 80,5% wytworzonych zostało na terenie miasta. W porównaniu do 2017 roku w mieście odnotowano wzrost ich masy aż o blisko 40%, podczas gdy na obszarze wiejskim masa ta zmniejszyła się o 8,8%. Przeciętnie mieszkaniec gminy wytwarzał 353 kg odpadów komunalnych rocznie (386 kg w mieście, 261 kg w sołectwach), czyli na średnim poziomie w gminach powiatu wałbrzyskiego (343 kg). W 2019 roku ok. 71% mieszkańców zadeklarowało segregację odpadów. Udział odpadów zebranych selektywnie w ogóle odpadów wynosił w gminie 34,3% (37,1% w mieście, 22,4% w sołectwach) i był wyższy niż przeciętnie w gminach w województwie dolnośląskim (27,5%) i powiecie wałbrzyskim (20,8%).

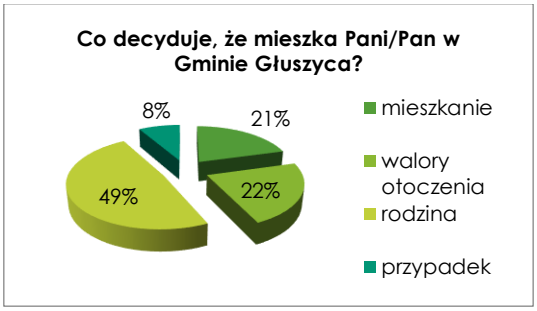
[7] Średnia trzyletnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania na 1000 ludności wynosząca 0,3 na terenie miasta kształtuje się znacznie poniżej średniej w powiecie (1,1), a w sołectwach wynosi 1,8.

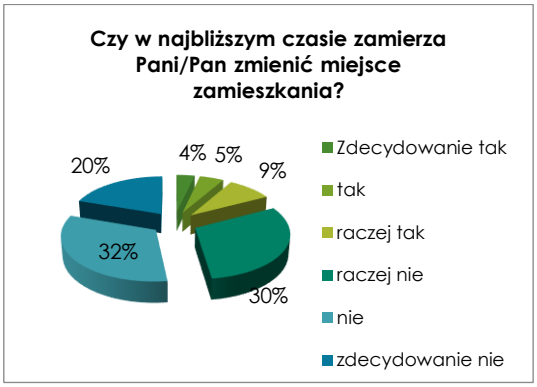
[8] Dane GUS 2018.

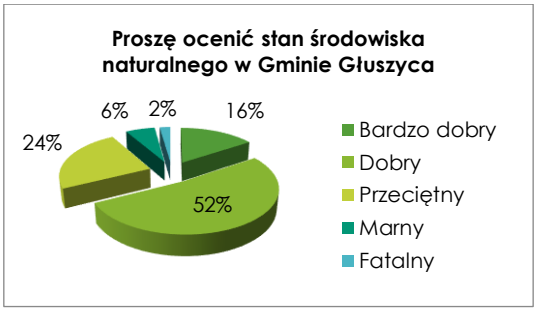
Gospodarka finansowa. Dochody ogółem w na 1 mieszkańca wyniosły w gminie w 2019 roku 4 179 zł, co było poziomem niższym niż przeciętnie w gminach miejsko-wiejskich na Dolnym Śląsku (5 338 zł). Podobnie kształtowała się sytuacja w zakresie dochodów własnych (1 583 zł wobec 2 585 zł w województwie). Pomimo rosnącej wartości dochodów własnych, od 2014 roku zmniejsza się ich udział w dochodach gminy ogółem (2014: 42,4%, 2018: 33,9%, 2019: 37,9%), podczas gdy w gminach miejsko-wiejskich na dolnym Śląsku udział ten w 2019 roku wynosił średnio 48,4%.

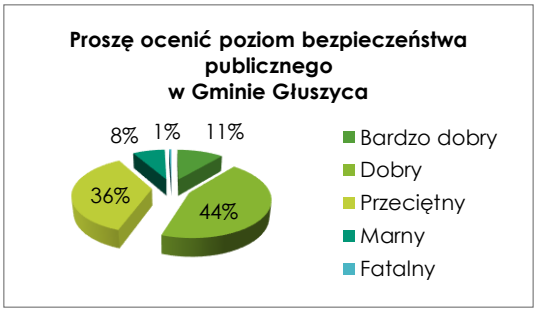
1.2. Gmina w oczach mieszkańców

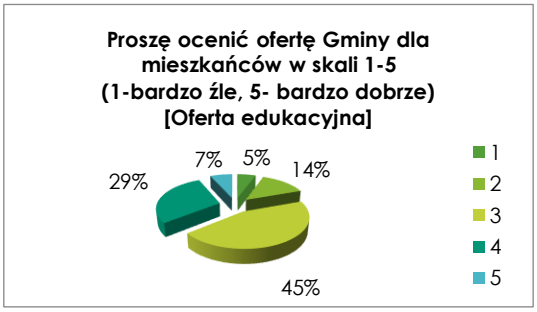
W badaniu opinii przeprowadzonym w sierpniu 2020 roku, w którym wzięło udział 348 mieszkańców miasta i sołectw[9], około 60% ankietowanych pozytywnie oceniło Gminę Głuszyca jako miejsce do życia (21% bardzo dobrze, 38% dobrze), 26% przeciętnie, a negatywnie jedynie 15%. W blisko połowie przypadków o zamieszkaniu na terenie gminy decyduje rodzina (49%), w 22% walory otoczenia, w 21% mieszkanie, a w 8% przypadek. Ankietowani mieszkańcy aż w 82% deklarują chęć pozostania na terenie gminy. Stan środowiska naturalnego w gminie pozytywnie ocenia 68% ankietowanych, 24% przeciętnie, a 8% negatywnie. Mieszkańcy wskazywali na konieczność pomocy ze strony samorządu w pozyskiwaniu dofinansowania na wymianę niskoemisyjnych źródeł ogrzewania oraz rozwoju odnawialnych źródeł energii. Poziom bezpieczeństwa w gminie oceniony został pozytywnie w 55%, w 36% jako przeciętny, a w 9% negatywnie. Oferta edukacyjna na terenie gminy oceniona została jako przeciętna (45%), w 36% pozytywnie, a w 19% negatywnie.





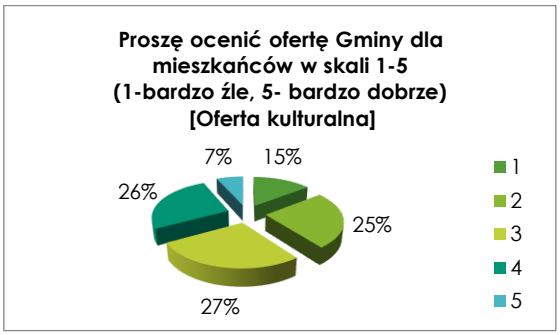


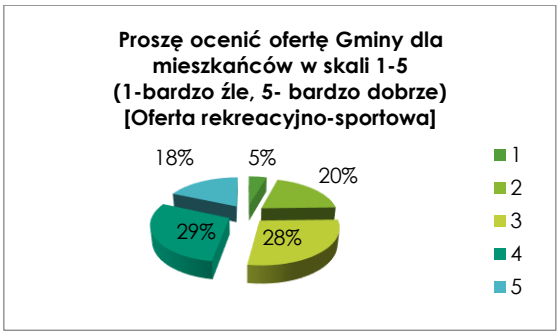


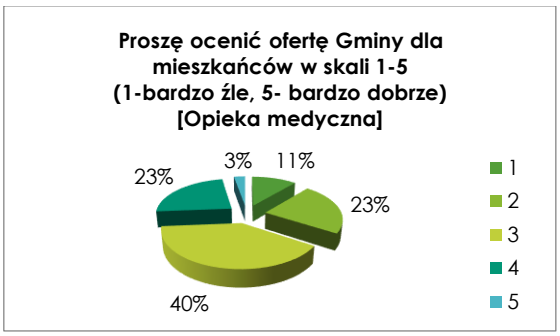


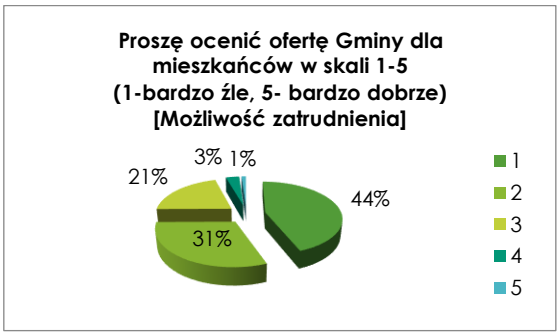
[9] Metryczka: płeć: 53% kobiet, 47% mężczyzn; wiek: 15-19 lat – 2%, 20-39 lat – 48%, 40-59 lat – 38%, 60 i więcej – 12%; wykształcenie: wyższe 54,2%, zawodowe 10,6%, średnie 34,6%, podstawowe 0,6%; sytuacja zawodowa: uczeń/student 6%, zatrudniony 67%, rencista/emeryt 16%, przedsiębiorca 11%; czy uczestniczy Pan/pani w życiu Gminy, działa w organizacjach pozarządowych, udziela się Pani/pan na rzecz lokalnych przedsięwzięć: zdecydowanie tak 6%, tak 24%, nie 51%, zdecydowanie nie 1%, trudno powiedzieć 18%.

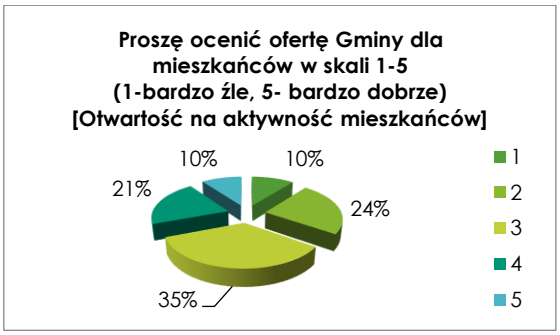
Ofertę kulturalną 33% ankietowanych oceniło pozytywnie, 27% uznało ją za przeciętną, a 40% negatywnie. Mieszkańcy wskazywali na potrzebę zwiększenia liczby organizowanych wydarzeń kulturalno-rozrywkowych, w tym w szczególności w plenerze, dla młodzieży, seniorów oraz rodzin z dziećmi. Blisko połowa ankietowanych (47%) oceniła ofertę rekreacyjno-sportową jako atrakcyjną, 28% jako przeciętną, a 25% negatywnie. Jedną z najczęściej poruszanych kwestii była konieczność rewitalizacji parków miejskich i wyposażenia ich w infrastrukturę towarzyszącą (m.in. ławki, kosze na śmieci), zagospodarowania miejsc rekreacji (Stawy Głuszyckie, Kamyki), zwiększenia liczby placów zabaw oraz modernizacji kąpieliska miejskiego i wyposażenia go w różnorodne atrakcje (zjeżdżalnie, trampoliny, itd.). Opieka medyczna w 40% przypadków oceniona została jako przeciętna, w 34% negatywnie, w tym w 11% jako bardzo zła, a w 23% jako dobra i jedynie w 3% jako bardzo dobra. W tym miejscu wskazywano na słabą dostępność do lekarzy specjalistów. Mieszkańcy, zapytani o to jakie inwestycje powinny mieć pierwszeństwo w Gminie Głuszyca, jako priorytet uznali budowę i modernizację dróg (24%) oraz rozwój, rewitalizację i zagospodarowanie i terenów zielonych i akwenów wodnych (20%). 15% ankietowanych mieszkańców wskazało na konieczność budowy ścieżek turystycznych i rowerowych, 14% na budowę i modernizację oświetlenia ulicznego, a 13% na rozwój bazy edukacyjnej. Po 7% wskazało na budowę parkingów i infrastruktury przeciwpowodziowej. Ankietowani mieszkańcy wskazywali na bezwzględną potrzebę poprawy dostępności komunikacyjnej, w tym kolejowej, zapewniającej dojazdy do pracy, w szczególności do Wałbrzycha i Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz do Wrocławia. Aż w 75% wywiadów negatywnie oceniono możliwość zatrudnienia na terenie gminy (44% bardzo źle, 31% źle), 21% uważa ją za przeciętną, a jedynie 3% za dobrą i 1% za bardzo dobrą. Priorytetem działań samorządu powinien więc zostać rozwój lokalnego rynku pracy i zapewnienie większej liczby miejsc pracy.



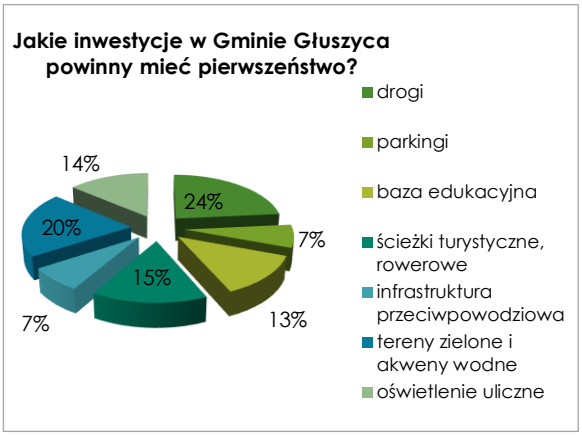








W oczach mieszkańców niezbędna jest również poprawa dostępności do zasobów mieszkaniowych i poprawa estetyki gminy poprzez rewitalizację zdewastowanych budynków mieszkalnych. Często poruszaną kwestią była również potrzeba utrzymania lepszej czystości na terenie gminy. Dla zwiększenia ruchu turystycznego niezbędny jest również rozwój bazy noclegowej (hotele, pensjonaty, schroniska, agroturystyka) i gastronomicznej (restauracje, kawiarnie).



1.3. Analiza SWOT

Analiza SWOT polega na podzieleniu zebranych informacji na cztery kategorie czynników strategicznych:

- S – mocne strony: wszystko to co stanowi atut, przewagę, zaletę,
- W – słabe strony: wszystko to co stanowi słabość, barierę, wadę,
- O – szanse: wszystko to co stwarza szansę korzystnej zmiany,
- T – zagrożenia: wszystko to co stwarza niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Prezentowana poniżej analiza SWOT uwzględnia ustalenia wypracowane podczas warsztatów strategicznych:

Co nas wyróżnia ? (S)	Co musimy zmienić ? (W)
PRZERZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO	
▶ atrakcyjne położenie geograficzne i administracyjne: – pomiędzy Górami Sowimi i Suchymi, – w obszarze przygranicznym z Czechami, – w pobliżu dużych miast (Wrocław, Wałbrzych, Świdnica, Kłodzko), ▶ piękne krajobrazy i różnorodność zasobów przyrodniczych.	▶ słaba dostępność komunikacyjna (Wałbrzych, Wrocław), ▶ drogi wymagające poprawy stanu technicznego, ▶ zanieczyszczenie środowiska (powietrza, wód, gleb, klimatu akustycznego), ▶ zagrożenie powodziowe, ▶ zły stan techniczny zabytkowej zabudowy mieszkaniowej, w tym komunalnej ▶ zaniedbane parki wymagające rewitalizacji i wyposażenia w infrastrukturę, ▶ niski poziom utrzymania czystości, ▶ brak dróg rowerowych, ▶ braki w wyposażeniu w oświetlenie uliczne.
SPOŁECZEŃSTWO	
▶ poczucie bezpieczeństwa, ▶ lokalna wspólnota, ▶ rozwinięta współpraca, ▶ interdyscyplinarność instytucji, ▶ zaplecze sportowo-rekreacyjne i kulturalne, ▶ rozwinięta oferta edukacyjna, ▶ aktywność OPS.	▶ wykluczenie komunikacyjne, ▶ migracja ludności, ▶ brak nowych mieszkań, ▶ brak miejsc pracy i niskie dochody, ▶ niewystarczająca liczba miejsc przedszkolnych, ▶ infrastruktura sportowa wymagająca modernizacji, ▶ słabo rozwinięta oferta sportowa i kulturalna (brak wydarzeń kulturalno-rozrywkowych)

- słaba dostępność do lekarzy specjalistów,
- starzejące się społeczeństwo,
- niska aktywność społeczna mieszkańców,
- niedobór lokalnych liderów.

TURYSTYKA

- walory przyrodnicze i krajobrazowe,
- liczne szlaki piesze i rowerowe, w tym MTB, narciarstwa biegowego i zjazdowego,
- atrakcje turystyczne (Podziemne Miasto Osówka, Ruiny zamku Rogowiec) i rekreacyjne (Kamyki, Stawy Głuszyckie)
- infrastruktura sportowo-rekreacyjna (basen miejski – jedyny obiekt kąpielowy w powiecie wałbrzyskim),
- gospodarstwa agroturystyczne.

- brak rozwiniętej bazy noclegowej (pensjonaty, hotele, schroniska) i gastronomicznej (restauracje, kawiarnie),
- brak infrastruktury rekreacyjnej (ławki, miejsca do spożywania posiłków).

GOSPODARKA

- położenie administracyjne i geograficzne,
- historia rozwoju włókiennictwa,
- współpraca w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych, LGD Partnerstwo Sowiogórskie, InVałbrzych Sp. z o.o., Sudety 2030,
- bezpieczeństwo na terenie gminy.

- słaba dostępność komunikacyjna,
- migracja ludności,
- brak przemysłu wytwórczego,
- niski poziom wykształcenia mieszkańców,
- brak wsparcia dla rozwoju małych lokalnych firm i instytucji otoczenia biznesu,
- słabo rozwinięta współpraca z samorządem lokalnym i transgraniczna.

Co jest zagrożeniem dla rozwoju ? (T)

- kryzys gospodarczy,
- niekorzystne procesy demograficzne (starzejące się społeczeństwo, niski przyrost naturalny, emigracja zarobkowa),
- wykluczenie komunikacyjne,
- niski poziom przedsiębiorczości,
- sąsiedztwo konkurencyjnych rynków pracy,
- zmniejszający się udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem oraz zmniejszenie wpływów z PIT i CIT,
- zagrożenie powodziowe,
- izolowanie się społeczeństwa.

Co jest szansą dla rozwoju ? (O)

- poprawa dostępności komunikacyjnej,
- rozwój turystyki,
- rozwój geotermii,
- zwiększenie liczby mieszkańców,
- wykorzystanie zjawiska „drugich domów",
- rewitalizacja zabudowy i terenów zieleni,
- zagospodarowanie miejscy wypoczynku stanowiących potencjalne atrakcje turystyczne,
- poprawa estetyki i czystości gminy,
- zwiększenie dochodów mieszkańców gminy,
- intensyfikacja współpracy z sąsiadującymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz transgranicznej,
- zapewnienie wsparcia dla przedsiębiorców przez lokalny samorząd.

2. Plan strategiczny

WIZJA GMINY GŁUSZYCA

PRZEDSIĘBIORCZA WSPÓLNOTA

OPIERAJACA SIĘ O WZAJEMNY SZACUNEK

ROZWIJAJĄCA TURYSTYKĘ I LOKALNĄ GOSPODARKĘ

PRZYJAZNA MIESZAKAŃCOM, GOŚCIOM I INWESTOROM

MISJA GMINY GŁUSZYCA

KONCENTRACJA NA JAKOŚCI USŁUG TURYSTYCZNYCH

ENDOGENNYM ROZWOJU MIESZKAŃCÓW I PRZEDSIĘBIORCÓW

KSZTAŁTOWANIE POSTAW PRZEDSIĘBIORCZOSCI, ODPOWIEDZIALNOŚCI I ZAUFANIA

CEL GŁÓWNY GMINY GŁUSZYCA

UTWORZENIE GŁUSZYCKIEGO CENTRUM TURYSTYCZNEGO

OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

kluczowe dla rozwoju gminy:

- TURYSTYKA,
- DOSTĘPNOŚĆ KOMUNIKACYJNA,
- RYNEK PRACY,
- MIESZKALNICTWO,
- REWITALIZACJA PRZESTRZENI

obejmujące obszar Gminy Głuszyca w jej granicach administracyjnych.

Strategia rozwoju Gminy Głuszyca określa cele i kierunki działania do 2027 roku. Realizacja celów zawartych w dokumencie stanowi proces ciągły, wymagający monitoringu zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych. Realizacja wizji, misji oraz celu głównego będzie odbywać się poprzez koncentrację kierunków działań w 5 celach strategicznych, w tym 2 horyzontalnych:

PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO

1. Dostępna i estetyczna przestrzeń z efektywną infrastrukturą

1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej i rozwój infrastruktury drogowej
1.2. Kształtowanie funkcjonalnej i estetycznej przestrzeni publicznej
1.3. Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego
1.4. Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego
1.5. Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku

SPOŁECZEŃSTWO

2. Poprawa jakości życia i świadczonych usług społecznych

2.1. Podniesienie jakości i poprawa dostępności świadczonych usług społecznych
2.2. Poprawa dostępności do zasobów mieszkaniowych
2.3. Integracja społeczności i przeciwdziałanie wykluczeniom
2.4. Wysoki poziom aktywności społecznej

TURYSTYKA I REKREACJA

3. Utworzenie Głuszyckiego Centrum Turystycznego

3.1. Rozwój konkurencyjnej oferty turystycznej i rekreacyjnej
3.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej
3.3. Ochrona i utrzymanie obiektów zabytkowych we właściwym stanie technicznym i estetycznym
3.4. Intensyfikacja współpracy na rzecz rozwoju turystyki
3.5. Zwiększenie rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą w oparciu o potencjał turystyki, sportu i rekreacji

GOSPODARKA

4. Rozwój przedsiębiorstw kreowanych przez rodzimy biznes i zewnętrznych inwestorów strategicznych

4.1. Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy
4.2. Kreowanie klimatu dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
4.3. Rozwój produkcji rolnej i przetwórstwa rolno-spożywczego
4.4. Efektywna promocja poprzez budowę marki

WSPÓŁPRACA I ZARZĄDZANIE

5. Intensyfikacja współpracy i doskonalenie zarządzania

5.1. Intensyfikacja współpracy i poprawa komunikacji
5.2. Zapewnienie udziału społecznego w zarządzaniu i podejmowaniu decyzji w sprawach publicznych
5.3. Zwiększenie zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej
5.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych

PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO

1. Dostępna i estetyczna przestrzeń z efektywną infrastrukturą

1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej i rozwój infrastruktury drogowej

- 1.1.1. Poprawa zewnętrznej i wewnętrznej dostępności komunikacyjnej (Wałbrzych, Wrocław)
- 1.1.2. Budowa i modernizacja dróg gminnych oraz infrastruktury towarzyszącej (mosty, chodniki, zatoki przystankowe, oświetlenie uliczne)
- 1.1.3. Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym
- 1.1.4. Opracowanie i realizacja efektywnej polityki parkingowej
- 1.1.5. Budowa dróg rowerowych
- 1.1.6. Organizacja sprawnego systemu transportu zbiorowego, w tym do gminnych atrakcji turystycznych

1.2. Kształtowanie funkcjonalnej i estetycznej przestrzeni publicznej

- 1.2.1. Podniesienie jakości przestrzeni publicznej poprzez rewitalizację i wyposażenie w różnorodne udogodnienia i przyjazne wszystkim grupom mieszkańców (m.in. ławki, miejsca do spożywania posiłków, kosze na śmieci, szalety)
- 1.2.2. Poprawa estetyki gminy poprzez rewitalizację zdegradowanych zasobów mieszkaniowych, w tym komunalnych
- 1.2.3. Rewitalizacja i rozbudowa parków miejskich wraz z wyposażeniem w infrastrukturę parkową, w tym z zapewnieniem w nich bezpieczeństwa, czystości i konserwacji infrastruktury
- 1.2.4. Rozwój i uporządkowanie terenów zieleni z uwzględnieniem walorów estetycznych (zieleń wysoka i niska, kwiaty)
- 1.2.5. Likwidacja barier architektoniczno-urbanistycznych dla osób starszych i z niepełnosprawnościami
- 1.2.6. Poprawa i utrzymanie należytej czystości przestrzeni publicznej
- 1.2.7. Budowanie odpowiedzialności mieszkańców za stan utrzymania przestrzeni publicznej poprzez wspieranie inicjatyw lokalnych, działania edukacyjne i konkursy

1.3. **Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego**	1.3.1. Zwiększenie poziomu zabezpieczenia przeciwpożarowego i ratownictwa (budowa i modernizacja remiz strażackich, doposażanie jednostek OSP) 1.3.2. Prowadzenie działań prewencyjnych i edukacyjnych w zakresie bezpieczeństwa 1.3.3. Rozwój systemu monitoringu
1.4. **Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego**	1.4.1. Ochrona i poprawa jakości wód i gleb poprzez rozwój infrastruktury komunalnej (wodociągowej, kanalizacyjnej, deszczowej, oczyszczalni ścieków) oraz realizację programu budowy przydomowych oczyszczalni ścieków i szczelnych zbiorników bezodpływowych 1.4.2. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń powietrza poprzez zapewnienie wsparcia w likwidacji źródeł niskiej emisji oraz rozwój sieci gazowej, promocję i zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii, w tym w szczególności wód geotermalnych 1.4.3. Poprawa efektywności energetycznej poprzez termomodernizację oraz zastosowanie nowoczesnych, energooszczędnych rozwiązań w budynkach publicznych, mieszkalnych i w przestrzeni publicznej 1.4.4. Ograniczenie zanieczyszczenia środowiska poprzez doskonalenie systemu gospodarki odpadami, zwiększenie skuteczności segregacji i recyklingu odpadów oraz likwidację dzikich wysypisk śmieci i odpadów niebezpiecznych 1.4.5. Kształtowanie świadomości i postaw ekologicznych społeczeństwa poprzez organizację akcji edukacyjnych i informacyjnych
1.5. **Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku**	1.5.1. Zapewnienie bezpieczeństwa przeciwpowodziowego 1.5.2. Realizacja działań służących minimalizacji zagrożeń wynikających z ekstremalnych zjawisk atmosferycznych 1.5.3. Rozwój systemów retencjonowania wody i zielono-niebieskiej infrastruktury

SPOŁECZEŃSTWO

2. Poprawa jakości życia i świadczonych usług społecznych

2.1. Podniesienie jakości i poprawa dostępności świadczonych usług społecznych	2.1.1. Zwiększenie dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych 2.1.2. Zapewnienie wysokiej jakości usług oświatowych poprzez budowę, modernizację i doposażanie bazy edukacyjnej oraz poprawę efektywności kształcenia i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymagań gospodarki i rynku pracy 2.1.3. Poprawa dostępności do usług medycznych o charakterze ogólnym i specjalistycznym 2.1.4. Przeciwdziałanie powstawaniu uzależnień 2.1.5. Budowa i modernizacja gminnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej (m.in. park linowy, siłownie zewnętrzne, place zabaw, obiekt kąpielowy, boisko miejskie Włókniarz) 2.1.6. Stwarzanie warunków dla rozwoju sportu, w tym poprzez zapewnienie wsparcia dla rozwoju inicjatyw sportowych
2.2. Poprawa dostępności do zasobów mieszkaniowych	2.2.1. Przygotowanie planistyczne i infrastrukturalne terenów pod budownictwo mieszkaniowe 2.2.2. Poprawa dostępności do mieszkań komunalnych 2.2.3. Wspieranie rozwoju budownictwa czynszowego
2.3. Integracja społeczności i przeciwdziałanie wykluczeniom	2.3.1. Prowadzenie efektywnej polityki społecznej oraz wspieranie działań prowadzących do integracji i aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym 2.3.2. Opracowanie i wdrożenie polityki senioralnej 2.3.3. Aktywizacja osób bezrobotnych 2.3.4. Zintegrowana pomoc rodzinie i osobom dotkniętym przemocą 2.3.5. Zapewnienie opieki nad osobami starszymi i chorymi 2.3.6. Podejmowanie i wspieranie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej 2.3.7. Kształtowanie i wzmacnianie postaw prospołecznych, równościowych
2.4. Wysoki poziom aktywności społecznej	2.4.1. Promowanie aktywności i wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych 2.4.2. Zapewnienie wsparcia dla oddolnych inicjatyw obywatelskich, w tym stymulujących budowanie lokalnej oferty kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej i usług społecznych 2.4.3. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi, stowarzyszeniami i klubami sportowymi w zakresie realizacji zadań publicznych

TURYSTYKA I REKREACJA

3. Utworzenie Głuszyckiego Centrum Turystycznego

3.1. Rozwój konkurencyjnej oferty turystycznej i rekreacyjnej

- **3.1.1.** Opracowanie koncepcji, realizacja i efektywna promocja koszyka zintegrowanych produktów tworzących zróżnicowaną i całoroczną ofertę turystyczną i sportowo-rekreacyjną dostosowaną do wszystkich grup wiekowych
- **3.1.2.** Zagospodarowanie i promocja obszarów stanowiących atrakcje turystyczne i miejsca wypoczynku i rekreacji oraz wyposażenie ich w niezbędną infrastrukturę (Stawy, Kamyki)
- **3.1.3.** Modernizacja, doposażenie i promocja obiektów sportowo-rekreacyjnych stanowiących miejsca wypoczynku i rekreacji (m.in. modernizacja i promocja jedynego obiektu kąpielowego w powiecie wałbrzyskim)
- **3.1.4.** Rozwój spójnej sieci szlaków i tras turystycznych − pieszych, rowerowych i konnych − zintegrowanej z ponadlokalnym systemem tras
- **3.1.5.** Kreowanie i promocja imprez sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych o zasięgu ponadregionalnym (m.in. maratony, bikemaratony, biegi i marsze terenowe)
- **3.1.6.** Utworzenie Centrum Informacji Turystycznej oraz Muzeum Włókiennictwa
- **3.1.7.** Zapewnienie wsparcia dla rozwoju bazy noclegowej i gastronomicznej
- **3.1.8.** Promocja nowego segmentu rynku pracy opartego o usługi turystyczne i rekreacyjne
- **3.1.9.** Prowadzenie aktywnych działań ukierunkowanych na pozyskanie inwestorów zewnętrznych w obszarze turystyki
- **3.1.10.** Stworzenie systemu wsparcia i promocji dla istniejących przedsiębiorstw i lokalnych animatorów w obszarze turystyki.
- **3.1.11.** Wspieranie przedsiębiorców z branży turystycznej w zakresie pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania

3.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej	**3.2.1.** Modernizacja i rozbudowa gminnej infrastruktury kultury **3.2.2.** Doposażenie obiektów kultury, biblioteki i świetlic wiejskich **3.2.3.** Rozwój i zwiększenie oferty kulturalnej dla wszystkich grup wiekowych **3.2.4.** Wspieranie i kreowanie gminnych wydarzeń kulturalnych (m.in. imprezy w plenerze, rodzinne festyny)
3.3. Ochrona i utrzymanie obiektów zabytkowych we właściwym stanie technicznym i estetycznym	**3.3.1.** Zapewnienie wsparcia prac remontowo-konserwatorskich oraz rewaloryzacyjnych przy obiektach zabytkowych **3.3.2.** Udzielanie dotacji na sfinansowanie prac konserwatorskich, restauratorskich lub robót budowlanych przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków
3.4. Intensyfikacja współpracy na rzecz rozwoju turystyki	**3.4.1.** Inicjowanie i wspieranie współpracy lokalnej branży turystycznej i okołoturystycznej ze środowiskami akademickimi, sportu i kultury, ze szczególnym uwzględnieniem możliwości tworzenia dużych przedsięwzięć turystycznych i klastra turystycznego **3.4.2.** Współpraca z gminami ościennymi w zakresie stworzenia kompleksowej oferty turystycznej **3.4.3.** Wspieranie współpracy podmiotów kultury i sportu **3.4.4.** Współpraca z organizacjami turystycznymi w zakresie rozwoju gospodarki turystycznej i promocji walorów turystycznych gminy
3.5. Zwiększenie rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą w oparciu o potencjał turystyki, sportu i rekreacji	**3.5.1.** Promocja na portalach społecznościowych, wykorzystanie nowych technologii komunikacyjnych dla promocji turystycznej gminy **3.5.2.** Budowa jednolitego systemu informacji turystycznej o atrakcjach turystycznych i wydarzeniach organizowanych na terenie gminy **3.5.3.** Stworzenie bazy danych miejsc noclegowych i punktów gastronomicznych **3.5.4.** Uczestnictwo w krajowych i międzynarodowych targach, wizytacjach i spotkaniach turystycznych

GOSPODARKA

4. Rozwój przedsiębiorstw kreowanych przez rodzimy biznes i zewnętrznych inwestorów strategicznych

4.1. Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy

- **4.1.1.** Opracowanie, wdrożenie i promocja konkurencyjnej oferty inwestycyjnej gminy
- **4.1.2.** Kompleksowe przygotowanie planistyczne i infrastrukturalne terenów inwestycyjnych oraz efektywna ich promocja
- **4.1.3.** Aktywne poszukiwanie i tworzenie preferencyjnych warunków przyciągających zewnętrznych inwestorów strategicznych tworzących nowe miejsca pracy
- **4.1.4.** Zapewnienie profesjonalnej i zindywidualizowanej obsługi przedsiębiorców i inwestorów

4.2. Kreowanie klimatu dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy

- **4.2.1.** Tworzenie i wdrażanie systemów wsparcia rozwoju i konkurencyjności lokalnej przedsiębiorczości
- **4.2.2.** Rozwój lokalnych centrów innowacji i biznesu
- **4.2.3.** Podejmowanie działań na rzecz zwiększania innowacyjności i umiędzynarodowienia lokalnych przedsiębiorstw
- **4.2.4.** Organizacja kursów przekwalifikowujących oraz rozwój doradztwa zawodowego
- **4.2.5.** Promowanie przedsiębiorczych postaw na etapie edukacji szkolnej
- **4.2.6.** Wsparcie organizacyjne, szkoleniowe i promocyjne oraz realizacja wspólnych przedsięwzięć integrujących środowisko lokalnych przedsiębiorców
- **4.2.7.** Rozwój działalności Gminnej Rady Biznesu przy Burmistrzu Głuszycy

4.3. Rozwój produkcji rolnej i przetwórstwa rolno-spożywczego

- **4.3.1.** Promowanie tradycji uprawy rolnej oraz poprawa jej efektywności ekonomicznej i produktywności poprzez wspieranie modernizacji gospodarstw rolnych
- **4.3.2.** Wspieranie działalności gospodarstw ekologicznych i żywności wysokiej jakości, w tym sprzedających produkty bezpośrednio z gospodarstwa
- **4.3.3.** Wspieranie tradycyjnego handlu targowiskowego zlokalizowanego blisko miejsc zamieszkania (m.in. rewitalizacja targowiska)

4.4. Efektywna promocja poprzez budowę marki

- **4.4.1.** Promocja lokalnej przedsiębiorczości i gastronomii
- **4.4.2.** Wspieranie rozwoju i promocja produktów lokalnych
- **4.4.3.** Opracowanie spójnej identyfikacji wizualnej gminy
- **4.4.4.** Podnoszenie jakości gminnego portalu internetowego
- **4.4.5.** Współpraca z mediami lokalnymi, regionalnym i krajowymi

WSPÓŁPRACA I ZARZĄDZANIE

5. Intensyfikacja współpracy i doskonalenie zarządzania

5.1. Intensyfikacja współpracy i poprawa komunikacji	**5.1.1.** Intensyfikacja współpracy z partnerami samorządowymi, społecznymi i gospodarczymi w zakresie pozyskiwania funduszy zewnętrznych na rozwój, w tym turystyki, sportu i kultury
	5.1.2. Rozwój współpracy transgranicznej
	5.1.3. Zachęcanie i angażowanie mieszkańców, instytucji publicznych, organizacji pozarządowych oraz przedstawicieli nauki do rozwiązywania realnych społecznych i ekonomicznych problemów gminy
	5.1.4. Budowa sprawnego systemu komunikacji i dialogu z mieszkańcami, wykorzystującego media tradycyjne, nowoczesne technologie oraz media społecznościowe
	5.1.5. Stworzenie gminnego system powiadamiania mieszkańców o zagrożeniach, wydarzeniach, ważnych informacjach
5.2. Zapewnienie udziału społecznego we zarządzaniu i podejmowaniu decyzji w sprawach publicznych	**5.2.1.** Rozwój istniejących oraz tworzenie nowych mechanizmów i form wsparcia pozwalających mieszkańcom na odpowiedzialne współdecydowanie o rozwoju gminy
	5.2.2. Zapewnienie wsparcia merytorycznego i współdziałanie z Sołtysami w rozwiązywaniu lokalnych problemów
	5.2.3. Promowanie lokalnych liderów
	5.2.4. Realizacja zadań w ramach Budżetu Sołeckiego
5.3. Zwiększenie zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej	**5.3.1.** Usprawnienie systemu zarządzania gminą w celu ułatwienia i przyspieszenia realizacji procesów i procedur administracyjnych
	5.3.2. Podniesienie jakości obsługi klienta w Urzędzie Gminy oraz w innych instytucjach publicznych na terenie gminy
	5.3.3. Podejmowanie działań na rzecz pozyskiwania zewnętrznych środków pomocowych na rozwój gminy oraz zwiększenia wpływów własnych do budżetu gminy
	5.3.4. Rozwój kwalifikacji kadry urzędniczej, w szczególności w zakresie elektronicznej obsługi mieszkańców
5.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	**5.4.1.** Zwiększanie dostępności do łączy telekomunikacyjnych, w szczególności do szerokopasmowego Internetu
	5.4.2. Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu poprzez upowszechnianie umiejętności cyfrowych i wiedzy informatycznej we wszystkich grupach wiekowych
	5.4.3. Zapewnienie powszechnego dostępu do e-administracji, e-usług i e-komunikacji

3. Struktura funkcjonalno-przestrzenna gminy

Strategia rozwoju gminy i Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego obowiązujące na terenie Gminy i Miasta Głuszyca stanowią dokumenty określające kierunki polityki rozwoju gminy w aspekcie społeczno-gospodarczo-środowiskowym oraz przestrzennym. Dokument Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy i Miasta Głuszyca w kierunkach zagospodarowania przestrzennego określa model rozwoju struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy. Oba dokumenty są spójne i stanowią podstawę prowadzenia polityki rozwoju przez samorząd Gminy Głuszyca.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy i Miasta Głuszyca – kierunki zagospodarowania przestrzennego i polityki przestrzennej



Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Głuszyca, uchwała nr XII/129/99 Rady Miejskiej Głuszycy z dnia 30grudnia 1999 r. ze zmianami

Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej na terenie gminy i miasta obejmują:

- kształtowanie polityki przestrzennej w sposób zapewniający wysoką jakość życia mieszkańców,
- ochronę i poprawę stanu podstawowych komponentów środowiska przyrodniczego zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- podwyższanie parametrów użytkowych i stanu technicznego sieci drogowej,
- kształtowanie spójnego systemu publicznego transportu zbiorowego zapewniającego zewnętrzną i wewnętrzna dostępność komunikacyjną,
- zapewnienie zintegrowanego rozwoju infrastruktury transportowej z infrastrukturą wodnokanalizacyjną, energetyczną i teleinformatyczną,
- zaopatrzenie w wodę oraz odprowadzanie ścieków komunalnych na terenach zabudowanych oraz przeznaczonych na rozwój zabudowy poprzez rozwiązania zbiorcze lub grupowe,
- wspieranie rozwoju sieci teleinformatycznych, w tym szerokopasmowych i systemów łączności bezprzewodowej,
- uwzględnienie strefowego rozmieszczenia terenów, polegającego na lokalizacji terenów niepodlegających ochronie akustycznej w sąsiedztwie terenów, na których usytuowane są ponadnormatywne źródła dźwięku,
- planowanie przestrzeni publicznych oraz infrastruktury usług publicznych spełniających wymogi dostępności dla osób z ograniczoną sprawnością,
- rozwój przestrzenny obszarów mieszkaniowych i aktywności gospodarczej z zapewnieniem odpowiedniej ilości terenów zieleni urządzonej i miejsc parkingowych,
- zachowanie i odtwarzanie zasobów przyrodniczo-krajobrazowych,
- zachowanie zasobów i zapewnienie wysokiej jakości wód,
- ochronę i powiększanie zasobów leśnych,
- poprawę stanu powietrza atmosferycznego,
- ochronę przed hałasem,
- utworzenie sprawnie działającego systemu gospodarki odpadami,
- ochronę korytarzy ekologicznych i dolin rzecznych przed zabudową i lokalizowaniem infrastruktury,
- zapewnienie ochrony przeciwpowodziowej,
- planowanie elementów zielonej infrastruktury z zachowaniem ciągłości na styku z sąsiadującymi gminami,
- dążenie do wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz gazu ziemnego jako podstawowego paliwa do zasilania urządzeń wytwarzających energię cieplną w zakresie rozwiązań indywidualnych i grupowych,
- uwzględnienie ustaleń przestrzennych z zakresu małej retencji,
- racjonalne wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczo-kulturowego i krajobrazu dla rozwoju turystyki,
- ochronę i odnowę zasobów dziedzictwa kulturowego z uwzględnieniem ochrony zasobów przyrodniczo-krajobrazowych,
- harmonijne kształtowanie krajobrazu kulturowego,
- wyłączenie z zabudowy, w tym z zabudowy turystycznej i rekreacyjnej terenów otwartych o największych walorach widokowych predysponowanych do rozwoju szlaków turystycznych.

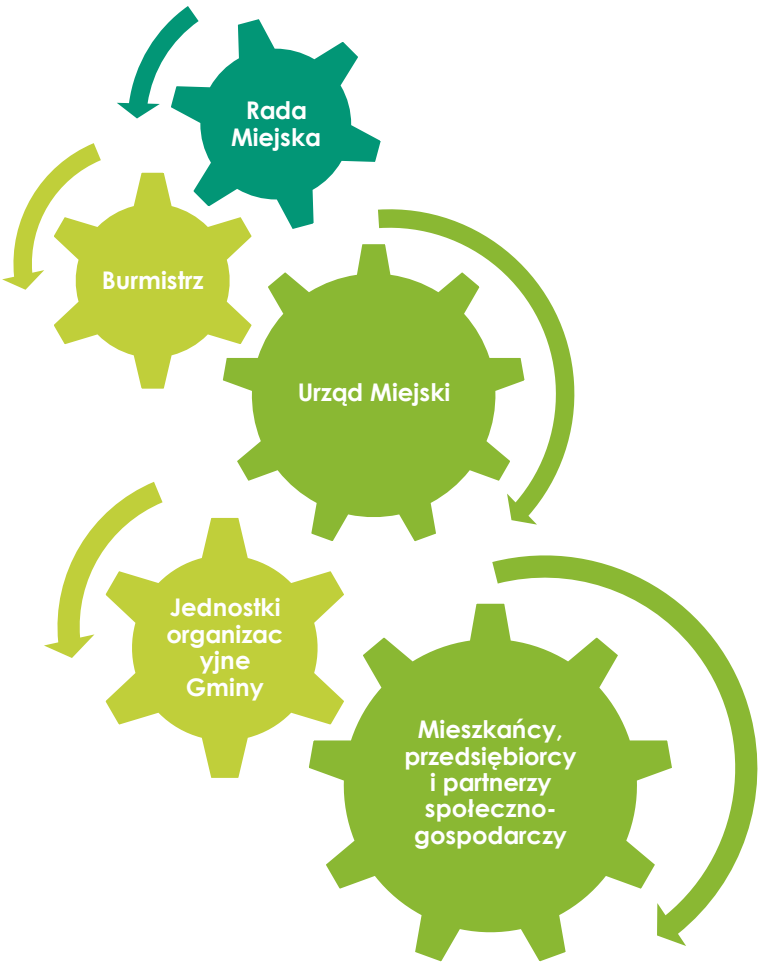
4. System wdrażania i monitoringu oraz ramy finansowe

System wdrażania i monitorowania realizacji celów strategicznych przyjętych w Strategii rozwoju Gminy Głuszyca na lata 2021-2027 powinien obejmować zapewnienie warunków instytucjonalnych i organizacyjnych umożliwiających wdrażanie i monitorowanie stopnia realizacji dokumentu. Ze względu na długoterminową perspektywę wdrażania Strategii określono najważniejsze zasady systemu, a szczegółowe rozwiązania będą uzgadniane i stosowane według potrzeb wraz z postępem prac. Należy podkreślić, iż zarządzanie strategiczne wymaga stałej kontroli i modyfikacji przyjętych rozwiązań, stosownie do zmieniających się warunków zewnętrznych i wewnętrznych.

System wdrażania. Osiągnięcie wyznaczonych założeń strategii możliwe będzie dzięki partnerskiej współpracy samorządu terytorialnego i lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych, a także samych mieszkańców, skupionych wokół celów strategicznych i operacyjnych oraz przyporządkowanych im kierunków działania. System wdrażania obejmuje realizację zadań, koordynację współpracy, a najważniejsze podmioty struktury wdrażania to:

- **Rada Miejska w Głuszycy** odpowiedzialna za:
  - zatwierdzenie Strategii,
  - zatwierdzenie aktualizacji Strategii w miarę potrzeb,
  - nadzór nad postępami i efektami wdrażania Strategii.
- **Burmistrz Głuszycy** odpowiedzialny za:
  - nadzór nad realizacją kierunków działania określonych w Strategii,
  - zapewnienie środków finansowych na realizację działań i projektów wynikających ze Strategii poprzez uwzględnienie ich w budżecie Gminy i Wieloletniej Prognozie Finansowej oraz pozyskiwanie pozabudżetowych źródeł finansowania,
  - nawiązywanie współpracy z partnerami społeczno-gospodarczymi.
- **Urząd Miejski w Głuszycy** odpowiedzialny za:
  - koordynację przepływu informacji na temat działań związanych z realizacją Strategii,
  - monitorowanie realizacji Strategii,
  - współpracę z mieszkańcami, przedstawicielami jednostek organizacyjnych i partnerami społeczno-gospodarczymi.

System wdrażania Strategii rozwoju Gminy Głuszyca na lata 2021-2027



Źródło: opracowanie własne

W realizację zapisów Strategii zaangażowane będą **jednostki organizacyjne Gminy Głuszyca**:

- Żłobek Gminny w Głuszycy,
- Jednostki Oświatowe: Przedszkole, Szkoła Podstawowa Nr 2, Szkoła Podstawowa Nr 3,
- Zakład Usług Mieszkaniowych i Komunalnych Sp. z o.o.,
- Podziemne Miasto Głuszyca - Kompleks Osówka,
- Centrum Kultury - Miejska Biblioteka Publiczna,
- Ośrodek Pomocy Społecznej.

Katalog **podstawowych narzędzi wdrażania** (dokumentów wykonawczych) Strategii obejmuje:

- gminne sektorowe strategie, programy i plany,
- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego i miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego,
- Wieloletnią Prognozę Finansową,
- Budżet Gminy Głuszyca.

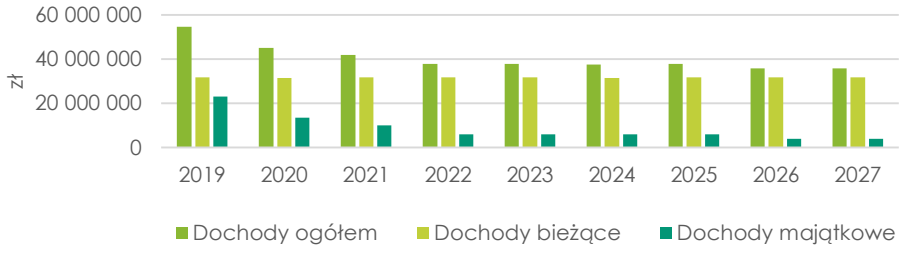
Proces wdrażania Strategii powinien być oparty o następujące **zasady**:

- wielostronnej koordynacji i zintegrowanego zarządzania rozwojem,
- efektywności ekonomicznej, społecznej i przestrzennej,
- celowości i efektywności interwencji,
- partnerstwa i współpracy,
- ochrony środowiska,
- transparentności.

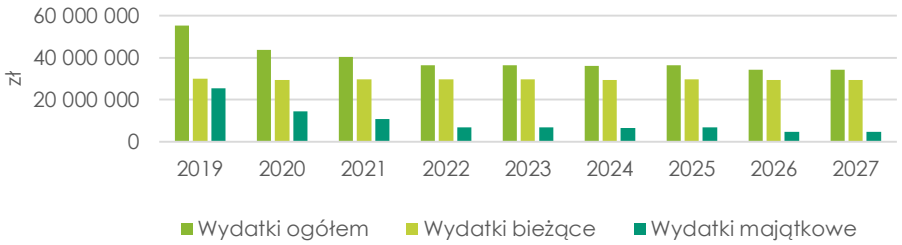
Ramy finansowe. Wdrażanie Strategii rozwoju Gminy Głuszyca na lata 2021-2027 stanowi obszar wielostronnej współpracy samorządu gminy, administracji publicznej, podmiotów gospodarczych, instytucji oraz mieszkańców, co przekłada się na szerokie spektrum możliwych źródeł finansowania jej realizacji. Podstawowe źródła finansowania realizacji Strategii stanowić będą środki własne gminy. Zgodnie z Wieloletnią Prognozą Finansową Gminy Głuszyca na lata 2019-2031 dochody ogółem Gminy Głuszyca będą się stale zmniejszać, z poziomu 54,7 mln zł w 2019 roku do 35,8 mln zł w 2027 roku. W latach 2021-2027 gmina będzie dysponować dochodami ogółem wysokości 264,1 mln zł, w tym około 15,6% stanowić będą dochody majątkowe. Analiza wydatków wskazuje natomiast, że wydatki ogółem w latach 2021-2027 będą kształtować się na poziomie od 40,5 mln zł w 2021 roku do 34,3 mln zł w 2027 roku. Obejmą one ogółem kwotę 254,2 mln zł, w tym około 81,4% wydatków budżetowych będzie miało charakter stałych wydatków bieżących (szkoły, pomoc społeczna, administracja itd.), a pozostałe 18,6% stanowić będą wydatki majątkowe.

Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Głuszyca – dochody (A) i wydatki (B) w latach 2019-2027

(A)



(B)



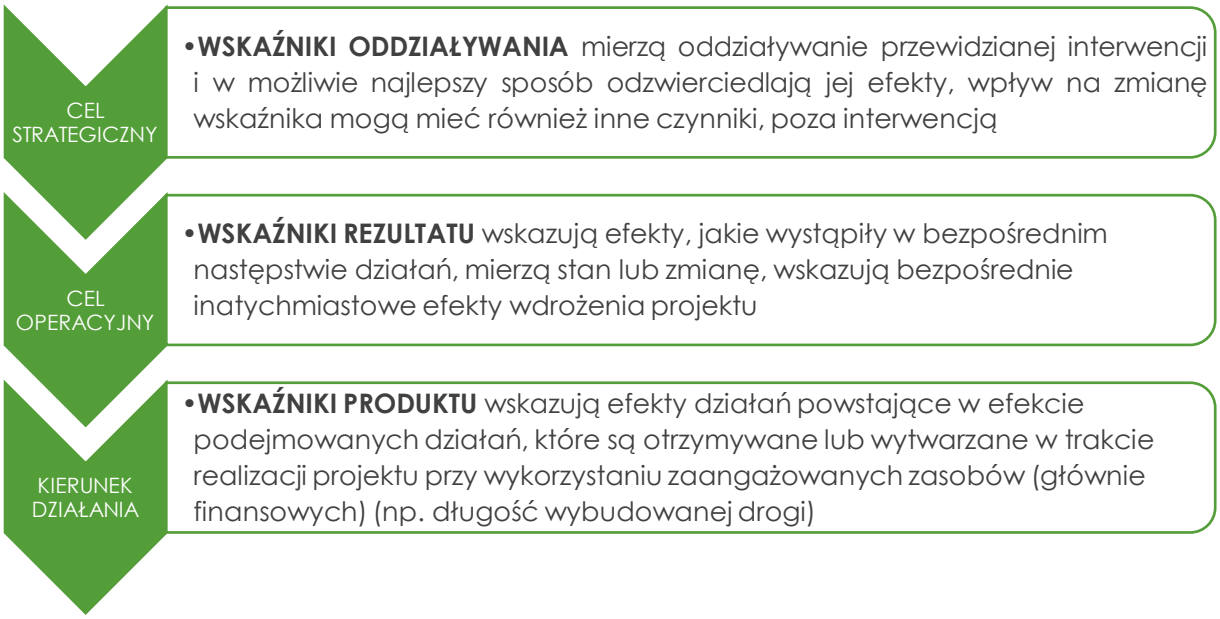
	Dochody ogółem	Dochody bieżące	Dochody majątkowe
2019	*54 713 775,20*	*31 702 947,00*	*23 010 828,20*
2020	*45 159 795,00*	*31 571 495,00*	*13 588 300,00*
2021	41 791 495,00	31 791 495,00	10 000 000,00
2022	37 761 495,00	31 761 495,00	6 000 000,00
2023	37 811 495,00	31 811 495,00	6 000 000,00
2024	37 522 360,00	31 522 360,00	6 000 000,00
2025	37 782 000,00	31 782 000,00	6 000 000,00
2026	35 700 000,00	31 700 000,00	4 000 000,00
2027	35 800 000,00	31 800 000,00	4 000 000,00
Ogółem 2021-2027:	**264 168 845,00**	**222 168 845,00**	**42 000 000,00**
	Wydatki ogółem	**Wydatki bieżące**	**Wydatki majątkowe**
2019	*55 487 775,20*	*30 094 596,00*	*25 393 179,20*
2020	*43 898 300,00*	*29 450 000,00*	*14 448 300,00*
2021	40 500 000,00	29 650 000,00	10 850 000,00
2022	36 350 000,00	29 550 000,00	6 800 000,00
2023	36 380 000,00	29 600 000,00	6 780 000,00
2024	36 050 000,00	29 500 000,00	6 550 000,00
2025	36 410 000,00	29 600 000,00	6 810 000,00
2026	34 300 000,00	29 500 000,00	4 800 000,00
2027	34 300 000,00	29 500 000,00	4 800 000,00
Ogółem 2021-2027:	**254 290 000,00**	**206 900 000,00**	**47 390 000,00**

Źródło: opracowanie na podstawie Załącznika nr 1 do Uchwały nr V/50/2019 Rady Miejskiej w Głuszycy z dnia 29 stycznia 2019 r.

Szansą dla pełnej realizacji kierunków działania wyznaczonych przez Strategię są więc zewnętrzne źródła finansowania, w tym pochodzące z ponadlokalnych, regionalnych, krajowych i europejskich instytucji, programów, funduszy i instrumentów finansowych. Istotny czynnik decydujący o pełnym osiągnięciu zakładanych celów strategicznych stanowić będzie aktywność władz gminy w pozyskiwaniu środków zewnętrznych. Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych niezbędnych do wsparcia finansowego Strategii wymaga stałego ich monitorowania i aktywnego uczestnictwa w ich pozyskiwaniu oraz odpowiedniego przygotowania pracowników w zakresie opracowywania wniosków aplikacyjnych. Zadanie to będzie realizowane przy pomocy pracowników własnych Urzędu Miejskiego.

System monitoringu realizacji Strategii stanowi narzędzie zarządzania umożliwiające efektywne planowanie, alokację środków, okresową ocenę i dostosowanie podejmowanych działań zgodnie ze zmieniającymi się warunkami społeczno-gospodarczymi i zdiagnozowanymi potrzebami. Proces monitorowania będzie polegał na systematycznej obserwacji zmian zachodzących w ramach realizacji określonych celów strategicznych. Głównym podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania realizacji Strategii jest Burmistrz, który realizować będzie swoje zadanie poprzez jednostki podległe: referaty Urzędu Miejskiego oraz jednostki organizacyjne gminy odpowiedzialne za wdrażanie Strategii. Jednostką odpowiedzialną za koordynację monitoringu będzie Referat inwestycji, rozwoju i promocji.

Efektywnej sprawozdawczości służyć będą podstawowe **instrumenty monitoringu** w postaci raportów i sprawozdań. Odpowiedzialnym za raportowanie czyni się wszystkie podmioty zaangażowane w realizację Strategii. Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu i ewaluacji będzie opracowywany rokrocznie Raport o stanie Gminy Głuszyca, a raz na 4 lata Sprawozdanie z realizacji Strategii, które będą sporządzane przez Referat inwestycji, rozwoju i promocji na podstawie ogólnie dostępnych danych statystycznych oraz dostarczonych przez poszczególne Referaty Urzędu Miejskiego. Poprzez odpowiednie wskaźniki, których przykłady przedstawiono poniżej, będzie on wskazywać stan realizacji Strategii i stanowić podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących.



Przykłady wskaźników monitorujących realizację celów strategicznych

		NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
Obszar	PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO	udział dróg gminnych publicznych o nawierzchni ulepszonej w ogólnej długości dróg gminnych [%]	UM	▲
Cel strategiczny	1. Dostępna i estetyczna przestrzeń z efektywną infrastrukturą	liczba pasażerów korzystających z komunikacji zbiorowej, dla której organizatorem jest Gmina Głuszyca [os.]	UM	▲
Jednostka odpowiedzialna za koordynację wdrażania	Referat gospodarki komunalnej i mieszkaniowej	liczba publicznych miejsc parkingowych [szt.]	UM	▲
		udział opraw LED w ogólnej liczbie opraw oświetlenia ulicznego [%]	UM	▲
Termin realizacji	2021-2027	liczba budynków poddanych rewitalizacji [szt.]	UM	▲
Oczekiwane rezultaty, efekty i korzyści	► wzrost jakości życia mieszkańców ► poprawa dostępności komunikacyjnej gminy ► poprawa stanu środowiska naturalnego ► wzrost poziomu wykorzystania odnawialnych źródeł energii ► poprawa atrakcyjności osiedleńczej gminy ► poprawa estetyki gminy	powierzchnia terenów zielonych poddanych rewitalizacji [ha]	UM	▲
		liczba ławek w miejscach publicznych [szt.]	UM	▲
		liczba koszy na śmieci w miejscach publicznych [szt.]	UM	▲
		korzystający z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	▲
		korzystający z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	▲
		liczba przydomowych oczyszczalni ścieków i bezodpływowych zbiorników [szt.]	UM	▲
		liczba zlikwidowanych palenisk węglowych	UM	▲
		udział odpadów segregowanych w stosunku do odpadów ogółem [%]	GUS	▲
		liczba wydanych pozwoleń na budowę	Starostwo	▲
		komunalne zasoby mieszkaniowe [szt., m²]	UM	▲
		liczba działań podjętych w celu zwiększenia świadomości ekologicznej społeczeństwa [szt.]	UM	▲
Obszar	SPOŁECZEŃSTWO	liczba mieszkańców [os.]	UM	▲
Cel strategiczny	2. Poprawa jakości życia i świadczonych usług społecznych	udział dzieci w wieku do lat 3 objętych opieką żłobkową [%]	GUS	▲
		udział dzieci w wieku przedszkolnym objętych wychowaniem przedszkolnym [%]	GUS	▲
Jednostka odpowiedzialna za koordynację wdrażania	Referat ds. oświaty, kultury i sportu	zdawalność egzaminów ósmoklasisty [%]	OKE	▲
		liczba pracowników kadry pedagogicznej biorących udział w kursach i szkoleniach zawodowych [os.]	UM	▲
Termin realizacji	2021-2027	liczba osób objęta wsparciem w ramach projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [os.]	OPS	▲
Oczekiwane rezultaty, efekty i korzyści	► poprawa dostępności do oferty i infrastruktury kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej i turystycznej ► dostosowanie oferty świadczonych usług do potrzeb i oczekiwań mieszkańców ► wzrost jakości życia mieszkańców	liczba beneficjentów pomocy społecznej [os.]	OPS	▲
		liczba osób uczestniczących w zajęciach organizowanych dla seniorów [os.]	UM	▲
		liczba wybudowanych lub zmodernizowanych obiektów sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych [szt.]	UM	▲
		wydatki na oświatę na 1 mieszkańca [zł]	GUS	▲
Obszar	TURYSTYKA I REKREACJA	liczba miejsc noclegowych [szt.]	GUS	▲
Cel strategiczny	6. Utworzenie Głuszyckiego Centrum Turystycznego	liczba gospodarstw agroturystycznych [szt.]	UM	▲
Jednostka odpowiedzialna za koordynację wdrażania	Referat inwestycji, rozwoju i promocji	liczba lokali gastronomicznych [ob.]	UM	▲
		liczba imprez sportowych i rekreacyjnych zorganizowanych na terenie gminy [szt.]	GUS	▲
Termin realizacji	2021-2027	liczba uczestników imprez sportowych i rekreacyjnych [os.]	GUS	▲
Oczekiwane rezultaty, efekty i korzyści	► poprawa atrakcyjności turystycznej ► zwiększenie liczby gospodarstw agroturystycznych ► poprawa stanu technicznego i estetycznego zabytków ► wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców	liczba imprez kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) zorganizowanych na terenie gminy [szt.]	GUS	▲
		liczba osób biorących udział w imprezach kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [os.]	GUS	▲
		liczba sprzedanych biletów do Podziemnego Miasta Osówka [szt.]	UM	▲
		liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę [os.]	GUS	▲

		NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
	► zwiększenie dochodów własnych gminy	liczba wydarzeń sportowych i rekreacyjnych organizowanych na terenie gminy promowanych w języku obcym [szt.]	UM	▲
		liczba zmodernizowanych lub wybudowanych miejsc zorganizowanego wypoczynku [szt.]	UM	▲
Obszar	**GOSPODARKA**	udział w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatku dochodowego od osób fizycznych i prawnych [mln zł]	GUS	▲
Cel strategiczny	**4. Rozwój przedsiębiorstw kreowanych przez rodzimy biznes i zewnętrznych inwestorów strategicznych**	liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	▲
		liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	▲
Jednostka odpowiedzialna za koordynację wdrażania	Referat inwestycji, rozwoju i promocji	liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności [os.]	GUS	▲
		liczba wejść na stronę gminy i BIP [szt.]	UM	▲
Termin realizacji	2021-2027	liczba polubień profilu Gminy Głuszyca na portalu społecznościowym Facebook	UM	▲
Oczekiwane rezultaty, efekty i korzyści	► rozwój istniejących oraz powstanie nowych przedsiębiorstw na terenie gminy ► wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy ► wzrost liczby inwestycji na terenie gminy ► zwiększenie liczby miejsc pracy ► wzrost kwalifikacji zawodowych mieszkańców ► wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców ► zwiększenie dochodów własnych gminy	kwota wydatków przeznaczonych na promocję gminy [zł]	UM	▲
Obszar	**WSPÓŁPRACA I ZARZĄDZANIE**	liczba zorganizowanych spotkań konsultacyjnych [szt.]	UM	▲
Cel strategiczny	**5. Intensyfikacja współpracy i doskonalenie zarządzania**	liczba osób biorących udział w konsultacjach [os.]	UM	▲
		liczba inicjatyw realizowanych przez organizacje pozarządowe [szt.]	UM	▲
Jednostka odpowiedzialna za koordynację wdrażania	Referat organizacyjny i spraw obywatelskich	liczba projektów zrealizowanych w ramach budżetu sołeckiego [szt.]	UM	▲
		kwota budżetu soleckiego [zł]	UM	▲
Termin realizacji	2021-2027	liczba korzystających z e-usług [os.]	UM	▲
Oczekiwane rezultaty, efekty i korzyści	► poprawa efektywności zarządzania ► podniesienie jakości świadczonych usług publicznych ► zwiększenie partycypacji społecznej mieszkańców ► rozwój współpracy ► zwiększenie dochodów własnych gminy ► zmniejszenie zjawiska wykluczenia cyfrowego			

Spójność celów zapisanych w Strategii rozwoju Gminy Głuszyca na lata 2021-2027 z celami w dokumentach o charakterze strategicznym o randze krajowej, regionalnej i ponadlokalnej, ma istotne znaczenie, ponieważ pozwoli korzystać z efektów synergii wynikającej z uczestnictwa w programowaniu i realizacji zamierzeń w kooperacji z otoczeniem. W ramach analizy zbieżności celów analizie poddane zostały następujące dokumenty: Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku (z perspektywą do 2030 roku)(SOR), Krajowa Strategia Rozwoju

Regionalnego 2030 (KSRR), Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 (SRWD), Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, (Sudety 2030), Strategia Rozwoju Aglomeracji Wałbrzyskiej z perspektywą do 2030 roku (SRAW). Cele strategiczne Strategii rozwoju Gminy Głuszyca na lata 2021-2027 są spójne z podstawowymi dokumentami strategicznymi zarówno na szczeblu krajowym, regionalnym, jaki i ponadlokalnym:

CEL STRATEGICZNY		SOR 2030	KSRR 2030	SRWD 2030		SUDETY 2030	SRAW 2030
CEL 1.	**Dostępna i estetyczna przestrzeń z efektywną infrastrukturą**	Cel II. Cel III.		Cel 1.4. Cel 2.1. Cel 2.2. Cel 2.3. Cel 3.6.	Cel 4.1. Cel 4.2. Cel 4.3. Cel 4.4. Cel 5.1. Cel 5.2.	Cel 2.1. Cel 3.1. Cel 3.2. Cel 3.3. Cel 3.4. Cel 4.1. Cel 4.3.	Cel 1.1. Cel 2.1. Cel 2.2.
CEL 2.	**Czyste, zadbane i bezpieczne środowisko naturalne**			Cel 1.4. Cel 2.1.	Cel 4.2.		
CEL 2.	**Poprawa jakości życia i świadczonych usług społecznych**	Cel I.	Cel 2.1.	Cel 2.2. Cel 2.3. Cel 3.1. Cel 3.2.	Cel 3.4. Cel 3.5. Cel 3.6.	Cel 2.1. Cel 2.2. Cel 2.3. Cel 2.4.	Cel 2.1. Cel 2.3.
CEL 3.	**Utworzenie Głuszyckiego Centrum Turystycznego**	Cel II.		Cel 1.4. Cel 2.2. Cel 2.3. Cel 3.1.	Cel 3.5. Cel 3.6. Cel 4.2. Cel 4.5.	Cel 2.3. Cel 2.4. Cel 2.5. Cel 4.2. Cel 4.4. Cel 4.5.	Cel 1.2.
CEL 4.	**Rozwój przedsiębiorstw kreowanych przez rodzimy biznes i zewnętrznych inwestorów strategicznych**	Cel I.	Cel 2.2.	Cel 1.1. Cel 1.2. Cel 1.4.	Cel 3.2. Cel 3.3.	Cel 1.2. Cel 1.3. Cel 1.5. Cel 4.5.	Cel 3.1.
CEL 5.	**Intensyfikacja współpracy i doskonalenie zarządzania**	Cel III.	Cel 3.1. Cel 3.2. Cel 3.3.	Cel 2.3. Cel 3.1. Cel 3.2.	Cel 5.3.	Cel 1.1.	Cel 2.3. Cel 3.2.

Cele strategiczne Strategii rozwoju Gminy Głuszyca są spójne również z celami operacyjnymi identyfikowanymi jako priorytetowe dla Obszaru interwencji – Obszar Funkcjonalny Wałbrzyski:

1. (5.1.) Rozwój regionalnej sieci transportowej,
2. (1.1.) Wspieranie endogenicznych potencjałów gospodarczych subregionów,
3. (1.2.) Wzmocnienie krajowej i europejskiej konkurencyjności regionu i jego marki,
4. (1.4.) Wspieranie rozwoju i rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich,
5. (4.2.) Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska,
6. (4.4.) Wspieranie produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz wspieranie bezpieczeństwa energetycznego,
7. (2.3.) Rozwój i doskonalenie usług publicznych,
8. (5.3.) Wspieranie współpracy międzyregionalnej i transgranicznej,

oraz Górski i Przygraniczny Obszar Funkcjonalny:

1. (1.1.) Wspieranie endogenicznych potencjałów gospodarczych subregionów,
2. (5.1.) Rozwój regionalnej sieci transportowej,
3. (4.2.) Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska,
4. (1.4.) Wspieranie rozwoju i rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich,
5. (5.3.) Wspieranie współpracy międzyregionalnej i transgranicznej,
6. (2.1) Poprawa stanu i dostępności regionalnej infrastruktury technicznej,
7. (3.3) Doskonalenie regionalnego i lokalnych rynków pracy,

do których zaliczona została Gmina Głuszyca w macierzy kierunków interwencji zawartej w Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030.

Zespół ds. opracowania Strategii rozwoju Gminy Głuszyca na lata 2021-2027

1. Grzegorz Szymański – Zastępca Burmistrza Głuszycy - Przewodniczący Zespołu,
2. Grzegorz Milczarek – Przewodniczący Rady Miejskiej w Głuszycy - Zastępca Przewodniczącego Zespołu,
3. Katarzyna Łazanowska – Kierownik Ref. IRiP - Koordynator,
4. Mirosław Żołopa – Radny Rady Miejskiej w Głuszycy – Członek Zespołu,
5. Janusz Rech – Radny Rady Miejskiej w Głuszycy – Członek Zespołu,
6. Katarzyna Woźniak-Redlicka – Radna Rady Miejskiej w Głuszycy – Członek Zespołu,
7. Beata Drapała – Radna Rady Miejskiej w Głuszycy – Członek Zespołu,
8. Sabina Jelewska – Dyrektor CK-MBP – Członek Zespołu,
9. Dorota Hałas – Dyrektor SP 3 – Członek Zespołu,
10. Aneta Musik – Dyrektor SP 2 – Członek Zespołu,
11. Ewa Dorosz – Radna Rady Powiatu Wałbrzyskiego – Członek Zespołu,
12. Katarzyna Starzyńska – Dyrektor OPS – Członek Zespołu,
13. Urszula Mrozińska – Prezes ZUMiK Sp. z o.o. – Członek Zespołu,
14. Aneta Kalenik – Dyrektor Żłobka Miejskiego – Członek Zespołu,
15. Zdzisław Łazanowski –Prezes Podziemne Miasto „Osówka" Sp. z o.o. – Członek Zespołu.